

Exhibit R-271

Letter from SBS to Serbanco regarding  
Placing Serbanco Under Surveillance,  
Oficio No. 8601-2000,  
September 6, 2000



*Superintendencia de Banca y Seguros*

Lima, 06 de setiembre de 2000

OFICIO N° 8601 -2000

Señor  
Fernando Lamadrid Bernal  
Presidente del Directorio  
Banco Serbanco

**CARGO**

RECIBIDO  
06/09/2000 (09:25 AM)  
RAFAEL BIVAS-MAVLEDA  
Gerente General

Me dirijo a usted con relación a la situación económica y financiera de su representada, para manifestarle lo siguiente:

1. Con relación a su comunicación GG- 040-2000 de fecha 31 de agosto de 2000, no es exacta su afirmación del punto 1 cuando señala que la cifra de US\$ 5 millones referida en el Oficio N° 8198-00 nunca fue una exigencia de esta Superintendencia. Debo recordarle que mediante Memorandum N° 07-2000-VIE-S del 4 de agosto pasado, el Jefe de la Visita de Inspección, señor David Barco Barinotto, comunicó a la Gerencia General de su representada, con cifras referidas al 30 de junio del presente año, las siguientes observaciones:

- Déficit de provisiones para colocaciones por S/. 5,2 millones.
- Registro indebido de intereses de créditos refinanciados, vencidos y en cobranza judicial por S/. 2,9 millones, en cuenta de resultados.
- Intereses de créditos vencidos registrados en cuentas de resultado, con cargo a cuentas por cobrar e inadecuado registro de inversiones intangibles por S/. 2,5 millones.
- Registro de utilidades futuras con cargo al activo, sobre los resultados obtenidos al cierre de 1999 por S/. 12,0 millones.

La reducción en el patrimonio efectivo por los conceptos antes señalados ascendía a S/. 22,6 millones (US\$ 6,5 millones), aspecto que fue remarcado en el citado memorándum, para la adopción de las medidas correspondientes.

2. La reunión a que hace mención en el punto 2 de su comunicación, sostenida entre el Gerente General del Banco y el Jefe de Visita de Inspección, estuvo orientada, efectivamente, a la revisión caso por caso de los requerimientos efectuados por la Comisión de Visita de Inspección; motivo por el cual, luego de evaluarse las razones presentadas por el Banco, mencionadas también en su Carta GG-038-2000 del 21 de agosto pasado, se aceptó el procedimiento utilizado para la amortización de las inversiones intangibles, entre otros aspectos, hecho que redujo el déficit patrimonial de US\$ 6,5 millones a US\$ 5,6 millones.
3. El patrimonio efectivo reportado al 31 de julio del 2000 asciende a S/. 24,8 millones (US\$ 7,1 millones), por lo que luego de las deducciones patrimoniales ascendentes a S/. 19,6 millones (US\$ 5,6 millones), el patrimonio efectivo se reduce a S/. 5,1 millones (US\$ 1,5 millones), cifra menor al capital mínimo exigible a dicha fecha.
4. Al déficit patrimonial se agrega la crítica situación económica y financiera por la que atraviesa Serbanco, al no poseer activos rentables suficientes para generar ingresos financieros que permitan



## Superintendencia de Banca y Seguros

alcanzar su punto de equilibrio en el mediano plazo ni lograr su viabilidad financiera, a menos que se adopten medidas inmediatas.

5. De otro lado, si bien es cierto que en los meses de junio y diciembre de 1999, se efectuaron aportes hasta por US\$ 5 millones en cada oportunidad, vía acciones de la empresa CB S.A., existe un compromiso de recompra de los accionistas a partir de setiembre de este año, hasta diciembre de 2001, aprobado en Junta General de Accionistas del 26 de abril de 2000, compromiso que su representada, mediante carta del 25 de julio de 2000, ha declarado que no podrá cumplir, dada "la difícil situación, especialmente de liquidez, que enfrentan actualmente dichos accionistas", situación que compromete aún más la crítica situación por la que atraviesa Serbanco.

Teniendo en cuenta los problemas antes mencionados, y en aplicación de lo dispuesto en el literal b) del numeral 1 del artículo 95º de la Ley General, este Órgano de Control ha dispuesto someter a su representada a Régimen de Vigilancia a partir de la fecha; por lo que en aplicación de lo dispuesto en el artículo 100º de la acotada Ley General, se ha designado al señor David Barco Barinotto y personal a sus órdenes, con la finalidad de ejercer las facultades contenidas en el citado artículo.

Asimismo, esta Superintendencia, al amparo de las facultades establecidas en el numeral 3 del artículo 99º de la Ley General, requiere que los accionistas del Banco, en un plazo no mayor de 24 horas, restituyan la pérdida patrimonial de US\$ 5,6 millones observada en Visita de Inspección, a fin de facilitar el funcionamiento de su representada.

Atentamente,

  
LUIS CORTAVARRIA CHECKLEY  
Superintendente de Banca y Seguros





[stamp:] PROOF OF DELIVERY

REPUBLIC OF PERU  
[emblem]  
*Superintendency of Banking and Insurance*

Lima, September 6, 2000

*Received*  
09/06/2000 (09:25 A.M.)

OFFICIAL LETTER No. 8601-2000

[signature]  
RAFAEL RIVAS MAULEÓN  
General Manager

Mister  
Fernando Lamadrid Bernal  
President of the Board  
**Banco Serbanco**

I am writing to you regarding the economic and financial situation of your client, stating the following:

1. As it pertains to your communication GG-040-2000 dated August 31, 2000, your statement in point 1 is not accurate when you indicate that the amount of USD 5 million referenced in Official Letter No. 8198-00 was never a requirement imposed by this Superintendency. I would remind you that by way of Memorandum No. 07-2000-VIE-S dated last August 4, the Chief of Auditing Inspections, Mr. Davido Barco Barinotto, communicated the observations below to your client's General Management, using figures referenced as of June 30 of this year:
  - Deficit in loan loss provisions in the amount of S/. 5.2 million.
  - Improper entry of interest on refinanced loans, expired loans and loans in collection in the amount of S/. 2.9 million, in the results account.
  - Interest on expired loans entered in income accounts, listed under accounts receivable and improper entry of intangible investments in the amount of S/. 2.5 million.
  - Entry of future profits listed under assets, on the results obtained at the close of 1999 in the amount of S/. 12.0 million.

The reduction in regulatory capital for the above items amounted to 22.6 million Peruvian Soles (USD 6.5 million), which was pointed out in the above-cited memorandum so proper measures could be implemented.

2. The meeting mentioned in point 2 of your communication, held between the Bank's General Manager and the Chief of the Inspection Visit, was oriented, in effect, towards a case-by-case review of the requirements set forth by the Inspection Visit Commission. Therefore, after evaluating the reasons presented by the Bank, also mentioned in your Letter GG-038-2000 dated this past August 21, the procedure used to amortize the intangible investments, among other things, was accepted. This reduced the capital deficit from USD 6.5 million to USD 5.6 million.
3. The regulatory capital reported as of July 31, 2000 is S/. 24.8 million (USD 7.1 million), and therefore after capital deductions in the amount of S/. 19.6 million (USD 5.6 million), the capital is reduced to S/. 5.1 million (USD 1.5 million), a figure that is lower than the minimum capital requirement as of that date.
4. In addition to the regulatory capital deficit, there is the critical economic and financial situation that Serbanco is experiencing because it does not hold sufficient profitable assets to generate the

[signature]

REPUBLIC OF PERU

[emblem]

*Superintendency of Banking and Insurance*

financial income that would allow it to reach a point of equilibrium over the medium term or achieve financial viability unless immediate measures are implemented.

5. On the other hand, although it is true that in the months of June and December of 1999, contributions were made for up to USD 5 million on each occasion, by way of shares in the company CB S.A., there is a shareholder repurchase obligation as of September of this year, through December of 2001, which was approved at the General Shareholders' Meeting of April 26, 2000. In a letter dated July 25, 2000, your client has stated that he will not be able to meet this obligation given "the tough situation, especially as to liquidity, that the shareholders are currently faced with," a situation that makes the situation that Serbanco is experiencing even worse.

With the above problems in mind, and in application of the provisions of Article 95, Paragraph 1, Subparagraph b) of the General Law, this Entity of Control and Surveillance has ordered your client to submit to a Surveillance Regime as of this date. Therefore, in application of Article 100 of the aforementioned General Law, Mr. David Barco Barinotto and staff have been designated to exercise the functions listed in said article.

Moreover, this Superintendency, by the authorities established under General Law Article 99, Paragraph 3, orders that bank shareholders, in a term no longer than 24 hours, to cover the capital loss of USD 5.6 million observed at the Inspection Visit so as to facilitate your client's operations.

Sincerely,

[signature]

LUIS CORTAVARRIA CHECKLEY  
Superintendent of Banking and Insurance

SUPERINTENDENCY OF BANKING AND INSURANCE LUIS CORTAVARRIA CHECKLEY
---