

Exhibit R-272

Letter from Serbanco to SBS  
regarding Serbanco's Recapitalization,  
Oficio No. GG-042-2000,  
September 6, 2000

GG-042-2000

10 SEP 6 PM 4 28

Lima, 6 de setiembre de 2000

LA

Señor  
 Luis Cortavarria Checkley  
 Superintendente de Banca y Seguros  
 Presente.-

Señor Superintendente:

Hacemos referencia a su Oficio N° 8601-2000 del 6 de setiembre en curso en el que, atendiendo una serie de razones detalladas en él y en aplicación de lo dispuesto en el Literal b) del numeral 1 del artículo 95° de la Ley General, ha dispuesto someter a Serbanco a Régimen de Vigilancia a partir de hoy.

El mismo Oficio agrega que al amparo de las facultades establecidas en el Numeral 3 del Artículo 99° de la Ley General, requiere que los accionistas del banco, en un plazo no mayor de 24 horas, restituyan la pérdida patrimonial de US \$ 5,6 millones observadas en Visita de Inspección.

El suscrito estableció contacto telefónico con el Sr. Manuel Cruzat Infante en Santiago de Chile -máximo representante de los actuales accionistas del banco- y con el Sr. Waldo Greene Zuñiga -potencial futuro accionista y, a continuación me permito darle a conocer el resultado de dichas conversaciones:

1.- Los accionistas coinciden en tener una alta posibilidad de poder conseguir el monto solicitado en su Oficio N° 8601-2000, a través de una operación financiera que incluso podría considerar la comercialización parcial de los terrenos que aporta el Sr. Greene. En todo caso, cualquiera de las alternativas requiere de tiempo.

En atención a lo expuesto, venimos en solicitar del Sr. Superintendente nos autorice a ir implementando en forma paulatina las mayores provisiones requeridas en su Oficio del 6 de setiembre en curso, considerando que el total deberá estar integrado, a más tardar, el 31 de diciembre del presente año, fecha en la cual deberíamos haber conseguido el total de los fondos necesarios. Es importante tener presente que disponemos de US \$ 1 millón, de propiedad del Sr. Greene, para ser usados de inmediato.

2.- En la eventualidad que no fuese posible conseguir todo o parte de los recursos indicados por el tantas veces citado Oficio N° 8601-2000 nos comprometemos, desde ya, con la autorización de la SBS, a transformar a Banco Serbanco en Sociedad Financiera (cuyos requerimientos de patrimonio equivalen al 50% de los de un banco)

Esta alternativa, de ser aceptada por el Sr. Superintendente, permitiría rescatar una institución financiera que ha mostrado claros signos de recuperación.



**SERBANCO**

Nos permitimos hacer presente al Sr. Superintendente, que el Régimen de Vigilancia –aún cuando es confidencial- por alguna razón es sabido por el mercado, produciendo efectos negativos inmediatos en la marcha de una empresa financiera.

A título de ejemplo, le podemos mencionar que el Banco Central nos ha manifestado no querer hacer operaciones de compra/venta de Bonos del Tesoro y Cofide ha hecho notar su interés de retirar depósitos a plazo que mantiene en el Banco.

El haber suspendido las colocaciones ha producido una inevitable conmoción interna, especialmente en el personal de las sucursales de provincia.

Solicitamos encarecidamente al Sr. Superintendente nos de la posibilidad de agotar las alternativas de conseguir los fondos necesarios, o bien, si ello básicamente por el escaso tiempo, no se pudiere, continuar atendiendo nuestro mercado objetivo –las pymes- como Sociedad Financiera. Es indispensable, eso sí, que se nos alce el Régimen de Vigilancia por las connotaciones negativas inevitables que se producen.

En espera de su respuesta, saludamos atentamente a usted





GC-042-2000

Lima, September 6, 2000

Mister  
Luis Cortavarria Checkley  
Superintendent of Banking and Insurance  
Personal Delivery

Mr. Superintendent:

This is in response to your Official Letter No. 8601-2000, dated September 6 of the present year, wherein, by virtue of a series of reasons detailed therein and pursuant to General Law Article 95, Paragraph 1, Subparagraph b), you ordered Serbanco be subject to a Surveillance Regime as of today's date.

Said Official Letter adds that by the authorities established under General Law Article 99, Paragraph 3, bank shareholders have up to 24 hours to cover the capital loss of USD 5.6 million observed at the Inspection Visit.

The undersigned established telephone contact with Mr. Manuel Cruzat Infante in Santiago de Chile (he is the top representative of current bank shareholders) and with Mr. Waldo Greene Zúñiga (potential future shareholder). The following details the result of those conversations.

1. The shareholders agree that there is a high likelihood of being able to obtain the amount requested in your Official Letter No. 8601-2000 by way of a financial transaction that could even contemplate the partial listing for sale of the pieces of land contributed by Mr. Greene. At any rate, any alternative requires time.

Therefore, Mr. Superintendent, we would like to request your authorization for us to progressively implement the chief provisions mandated in your Official Letter of September 6 of this year, considering that the total must be provided no later than December 31 of this year, the date on which we must have obtained the total amount of the required funds. It is important to keep in mind that we have USD 1 million in property owned by Mr. Greene available for immediate use.

2. Should it be impossible to obtain all or some of the funds indicated by, again, Official Letter No. 8601-2000, we pledge at this time, with authorization by the Superintendency of Banking and Insurance, to convert Banco Serbanco into a Finance Company (the financial requirements for which equal 50% of those of a bank).

Should you agree to it, Mr. Superintendent, this alternative would allow for the rescue of a financial institution that has shown clear signs of recovery.

Lima  
Main Office

[The rest of the footer is illegible.]



We would like to point out, Mr. Superintendent, that the Surveillance Regime, even when confidential, for some reason becomes known by the market and generates immediate negative effects in the advancement of a finance company.

By way of example, we can mention that the Central Bank has stated to us that it does not wish to carry out Treasury Bond purchase/sale transactions and Cofide has indicated its interest in withdrawing fixed-term deposits it holds with the Bank.

Suspension of the loans has caused inevitable internal commotion, especially among the staff at provincial branches.

Mr. Superintendent, we urge you to allow us the opportunity to exhaust all alternatives for obtaining the necessary funds; otherwise, if basically due to a lack of time this is not possible, to allow us to continue servicing our target market (SMEs) as a Finance Company. It is imperative, without a doubt, to lift the Surveillance Regime given the inevitable negative connotations that result from it.

We look forward to your reply,

Yours sincerely,

[signature]